



BAHMAN

شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)  
وابسته به گروه بهمن

Iran Casting Industries Co. (Public)  
A Bahman Group Company

آدرس: کیلومتر ۱۳ بزرگراه لشگری، پلاک ۲۷۹  
کد پستی: ۱۳۹۹۹-۳۹۷۱۱

تلفن: ۰۲۱۴۸۰۹۷۴۳۹

فکس: ۰۲۱۴۸۰۹۷۲۴۶

No. 279, 13<sup>th</sup> km of Lashgari Hwy  
Tehran 13999-39711, Iran

Tel. +98 21 480 97 439

Fax. +98 21 480 97 246

شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

سازمان بورس اوراق بهادار تهران

با سلام و احترام

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۹۴۶ در سامانه کدال) ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳،۶،۹ و سالانه است.  
گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبرد های خود جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل و متمم صورت های مالی ارائه می نماید.  
گزارش تفسیری مدیریت شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام) طبق ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه شده و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۸ به تأیید هیئت مدیره رسیده است.

امضا	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل
	رئیس هیئت مدیره	علی یوسفی کیا سرائی	شرکت کیا مهستان (سهامی عام)
	مدیر عامل و نایب رئیس هیئت مدیره	رضا اروجلو	شرکت شاسی ساز ایران (سهامی خاص)
	عضو هیئت مدیره	حمیدرضا پورمحمودی	شرکت مزدا یدک (سهامی عام)
	عضو هیئت مدیره	مهدی ساعت چی	شرکت گروه بهمن (سهامی عام)
	عضو هیئت مدیره	هادی حسن پور	شرکت تولید موتورهای دیزل ایران (ایدم) (سهامی خاص)

آزمودگان (حسابداران رسمی)  
گزارش





## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

### محیط حقوقی شرکت :

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

-قانون تجارت

-قانون سازمان بورس و اوراق بهادر

-قانون مالیاتهای مستقیم

-قانون مالیات بر ارزش افزوده

-قانون کار و تامین اجتماعی

-قانون پولی و بانکی کشور

-مصوبات مجمع عمومی و اساسنامه

-مصوبات هیات مدیره و دستورالعمل های داخلی و آیین نامه ها

- استانداردهای حسابداری و حسابرسی

\* شرکت در تعیین نرخ فروش محصولات خود تابع هیچ نهاد و سازمانی نمی باشد لیکن با توجه به رقابتی بودن بازار و بهای تمام شده محصولات، بهای فروش توسط کمیته فروش و هیات مدیره تعیین می شود. همچنین خرید مواد اولیه اصلی (آهن قراضه) از مراکز اصلی تولید خودروها و بر اساس قیمت های مصوب و توافق با فروشندگان انجام می شود. برای سایر مواد و لوازم مصرفی و بسته بندی بر اساس اخذ استعلام بها و رعایت آیین نامه معاملات از منابع اصلی عرضه کننده انجام پذیرفته و مبالغ بالای یک میلیارد ریال به تأیید و تصویب هیات مدیره نیز می رسد.

آزمودگان (حسابداران رسمی)

گزارش



شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم شرکت :

نرخ خرید مواد اولیه بر بهای تمام شده و درآمدهای عملیاتی:

نرخ میل لنگ به نرخ قراضه به عنوان محصول اصلی	نرخ قراضه		نرخ محصول		
	۱۱۰,۰۰۰ ریال	۱۳۰,۰۰۰ ریال	۱۵۰,۰۰۰ ریال	۱۷۰,۰۰۰ ریال	۱۹۰,۰۰۰ ریال
۶۰۰	۲۰۷	۲۱۵-	۹۵۳-	۱,۸۷۷-	۳,۰۳۱-
۶۵۰	۴۰۵	۱۷-	۷۵۵-	۱,۶۷۹-	۲,۸۳۳-
۷۰۰	۶۰۲	۱۸۱	۵۵۸-	۱,۴۸۱-	۲,۶۳۵-
۷۵۰	۸۰۰	۳۷۹	۳۶۰-	۱,۲۸۳-	۲,۴۳۷-
۸۰۰	۹۹۸	۵۷۶	۱۶۲-	۱,۰۸۶-	۲,۰۲۴-
۸۵۰	۱,۱۹۶	۷۷۴	۳۵	۸۸۸-	۲,۰۴۲-

مفروضات تحلیل منتهی به اسفند ۱۴۰۱ :

نرخ برابری قراضه معادل ۱۵۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است (در تحلیل حساسیت نرخ های پایین تری در نظر گرفته شده است).

نرخ تورم ۲۵٪ در نظر گرفته شده است .

نرخ انرژی همراه با نرخ تورم تعدیل شده است.

نرخ حقوق و دستمزد ۲۵٪ افزایش محاسبه شده است.

میزان تولیدات شرکت مانند سال مالی ۱۴۰۱ در نظر گرفته شده است.

میزان مواد مستقیم مصرفی مانند سال ۱۴۰۱ در نظر گرفته شده است .

این جدول برآوردی می باشد و نتایج واقعی احتمالا متفاوت از پیش بینی خواهد بود و تفاوت های حاصل می تواند با اهمیت باشد.



شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

میزان درصد مالکیت سهام	تحصیلات	سمت در هیئت مدیره	نماینده	عضو هیئت مدیره
۲۷/۷۴	دکتری مدیریت کسب و کار	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	مهدی ساعت چی	شرکت گروه بهمن (سهامی عام)
۳/۵۷	لیسانس مکانیک	عضو هیئت مدیره (غیر موظف)	هادی حسن پور	شرکت ایدم (سهامی خاص)
۵/۴۳	دکتری مدیریت کسب و کار	رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	علی یوسفی کیا سرائی	شرکت کیا مهستان (سهامی عام)
۰/۱	لیسانس صنایع	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره (موظف)	رضا اروجلو	شرکت شاسی ساز ایران (سهامی عام)
۰/۱	لیسانس برق قدرت	عضو هیئت مدیره (موظف)	حمیدرضا پورمحمودی	شرکت مزدا یدک (سهامی عام)



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

### چشم انداز؛ مأموریت؛ اهداف و راهبردها:

#### بیانیه مأموریت شرکت

مأموریت شرکت صنایع ریخته گری ایران براساس ارکان معرفی شده و بررسی شده طبق جدول عناصر مأموریت

عبارتست از:

خلق ارزش افزوده برای مشتریان و سایر ذینفعان با تولید و تامین انواع قطعات و خدمات ریخته گری در جهت تامین نیازهای مشتریان داخلی و خارجی با اتکا بر سرمایه انسانی کارآمد و متخصص و از طریق بکارگیری ظرفیت های درون و برون سازمان و استفاده از تکنولوژی های نو و قرار گرفتن در زنجیره اصلی تامین خودرو سازان خلق ارزش افزوده برای مشتریان و سایر ذینفعان با تولید و تامین انواع قطعات و خدمات ریخته گری در جهت تامین نیازهای مشتریان داخلی و خارجی با اتکا بر سرمایه انسانی کارآمد و متخصص و از طریق بکارگیری ظرفیت های درون و برون سازمان و استفاده از تکنولوژی های نو و قرار گرفتن در زنجیره اصلی تامین خودرو سازان.

#### چشم انداز

در پی تدوین بیانیه مأموریت، اقدام به تدوین چشم انداز شرکت ریخته گری ایران گردید. بیانیه چشم انداز همه نیروهای مجموعه را هم سو و هم جهت ساخته و آرمان مشترکی را بین اعضاء مجموعه، در راستای ایجاد درکی ضمنی و کلی از اینکه موفقیت برای شرکت صنایع ریخته گری ایران به چه مفهومی است و چگونه قابل دستیابی است، پدید می آورد.



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

### چشم انداز بیست ساله شرکت صنایع ریخته گری ایران

۱. دارای فرهنگ نهادینه شده کیفیت فراگیر و بهره‌وری بالا و تولید با کیفیت با حفظ محیط زیست
۲. شرکت پیشتاز صنعت ریخته گری در ایران
۳. سازمانی پویا و یادگیرنده با کارکنانی خلاق و مدیریت کارآمد
۴. دارای سهم قابل قبول از بازار داخل و خارج و ثمربخش در تعالی صنعت کشور

بر اساس اجماع حاصل شده از هم فکری مدیران شرکت صنایع ریخته گری ایران و تجزیه و تحلیل های محیطی و با در نظر گرفتن اولویت های شرکت، اهداف بلند مدت شرکت صنایع ریخته گری ایران در راستای مشخص نمودن مسیر یا جهت فعالیت ها به شرح صفحه بعد تعیین شده است:

### اهداف کلان شرکت صنایع ریخته گری ایران در سال ۱۴۰۲

- ✓ سودآوری (حاشیه سود ناویژه) به میزان حداقل ۲۰ درصد در سال
- ✓ رسیدن به سرانه تولید ۴۴ تن بر نفر
- ✓ جزء ۳ شرکت مطرح در صنعت ریخته گری کشور
- ✓ رسیدن به ظرفیت تولید ۲۰،۲۲۰ تن در سال
- ✓ عدم تجاوز درصد ضایعات از ۴٪



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

### شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

شرکت صنایع ریخته گری در بهمن ماه سال ۱۳۷۷ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده نماد شرکت خرید می باشد و در اسفند همان سال در تابلو بورس نام شرکت درج گردید.

وضعیت نقدشوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات شرکت وضعیت رتبه بندی شرکت از لحاظ نقدشوندگی سهام و کیفیت از سال ۹۶ به بعد بروز رسانی نگردیده است و اطلاعاتی در این خصوص در سال ۹۷ و ۹۸ در سایت کدال موجود نمی باشد.

دوره منتهی به ۹۷/۱۲/۲۹			
رتبه	امتیاز به موقع بودن	امتیاز قابل اتکا	امتیاز اطلاع رسانی
۱۵۶	۹۵.۳۵	۵۵.۰۳	۸۱.۹۱

### نقاط قوت و ضعف شرکت صنایع ریخته گری ایران

بررسی نقاط قوت ضعف، تهدیدات، فرصت ها

با توجه به مسائل مطرح شده در جلسات متعدد و پیوسته مدیران شرکت صنایع ریخته گری ایران نقاط ضعف و قوت و همچنین فرصت ها و تهدید های استخراجی به شرح ذیل ارائه می گردد:



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

### نقاط قوت شرکت صنایع ریخته گری ایران

۱	وجود مشتریان بالقوه داخلی و خارجی جهت تکمیل ظرفیت خطوط
۲	وجود نیروی انسانی متخصص و کارآمد در شرکت
۳	قرار گیری شرکت در هلدینگ گروه بهمن
۴	بالا بودن راندمان قالب ها (قطعه در قالب)
۵	بالا بودن سطح کیفی محصولات نسبت به رقبا
۶	برند بودن شرکت در سطح ملی
۷	بالا بودن رضایتمندی مشتریان
۸	محصول شرکت قابل بازیافت می باشد.

### نقاط ضعف شرکت صنایع ریخته گری ایران

۱	وجود ظرفیت خالی در برخی خطوط نظیر وهر و واگنر
۲	پایین بودن بهره وری نیروی انسانی و نفر بر بودن و انرژی بر بودن کار ریخته گری
۳	شرایط سخت و زیان آور محیط کار
۴	عدم تناسب معقول بین نیروهای تولیدی و ستادی
۵	عدم امکان ارائه محصولات ماشینکاری شده به مشتریان
۶	مشکلات تامین منابع مالی و نقدینگی

### فرصت های موجود برای شرکت صنایع ریخته گری ایران

۱	میزان مصرف بالای قطعات چدنی در تولید خودرو و نیاز به تکنولوژی بالا برای تولید آن
۲	تمایل کشورهای پیشرفته به واگذاری فعالیتهای صنعت ریخته گری به کشورهای در حال توسعه همانند ایران
۳	تمایل خودروسازان کشور به استفاده از توان داخلی در تولید قطعات خودرو به منظور کاهش بهای تمام شده
۴	وجود نیروی کار متخصص و کارآمد در ایران
۵	وجود تامین کنندگان متعدد در زنجیره تامین
۶	توان طراحی و تولید قطعات سنگین و پیچیده برای صنعت خودرو
۷	وجود نیروی ارزان قیمت و آموزش دیده در کشور
۸	حمایت تشویقی دولت از صنایعی که اصلاح الگوی مصرف انرژی را رعایت می کنند.

آمودگان (حسابداران رسمی)

گزارش





شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

تبدیل شدن مسائل زیست محیطی به یک موضوع درجه یک از طرف دولت و نهادهای اجتماعی	۹
<b>تهدیدهای موجود علیه شرکت صنایع ریخته گری ایران</b>	
ضعف های سیستم بانکی و مالی و عدم حمایت از تولید	۱
اعمال تحریم های بین المللی بر کشور و عدم انتقال دانش فنی از سوی طرف های خارجی	۲
عدم وجود سیاست های تشویق کننده صادرات محصولات در کشور	۳
تبعیض در سیاستهای صنعتی بخش خصوصی و دولتی	۴
افزایش بهای مواد اولیه و انرژی در کشور بخصوص در سال ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱	۵
انحصاری بودن تولید برخی از مواد اولیه در کشور و محدودیت های واردات آن مواد	۶
محدود بودن مشتریان و توان چانه زنی بالا در نزد مشتری	۷
وجود رقبای داخلی و خارجی متعدد و توانمند در عرصه تولید محصولات ریخته گری و به ویژه محصولات مرتبط با صنعت خودرو	۸
پایین بودن نرخ بازدهی سرمایه در صنعت ریخته گری	۹
عدم ارائه تسهیلات کم بهره به صنعت ریخته گری	۱۰
محدودیت در افزایش قیمت قطعات ریخته گری	۱۱
وضع قوانین سختگیرانه دولتی در ارتباط با مسائل محیط زیستی	۱۲

آزمودگان (حسابداران رسمی)  
گزارش



شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

میزان تولید:

مقادیر - تن

سال	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	پیش بینی ۱۴۰۲
مقدار تولید خالص	۵,۰۷۰	۹,۹۳۸	۱۳,۸۵۱	۱۴,۱۷۶	۱۷,۹۵۳

میزان فروش:

مقادیر - تن

سال	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	پیش بینی ۱۴۰۲
فروش داخلی	۴,۲۹۶	۱۰,۰۲۴	۱۳,۵۵۰	۱۴,۳۰۶	۱۷,۹۵۳
فروش صادراتی	۰	۰	۰	۰	۰
برگشت از فروش	(۹۷)	(۲۶)	(۱۷۰)	(۲۲۰)	۰
جمع کل	۴,۱۹۹	۹,۹۹۸	۱۳,۳۸۰	۱۴,۰۸۶	۱۷,۹۵۳

آزمودگان (حسابداران رسمی)

گزارش



شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

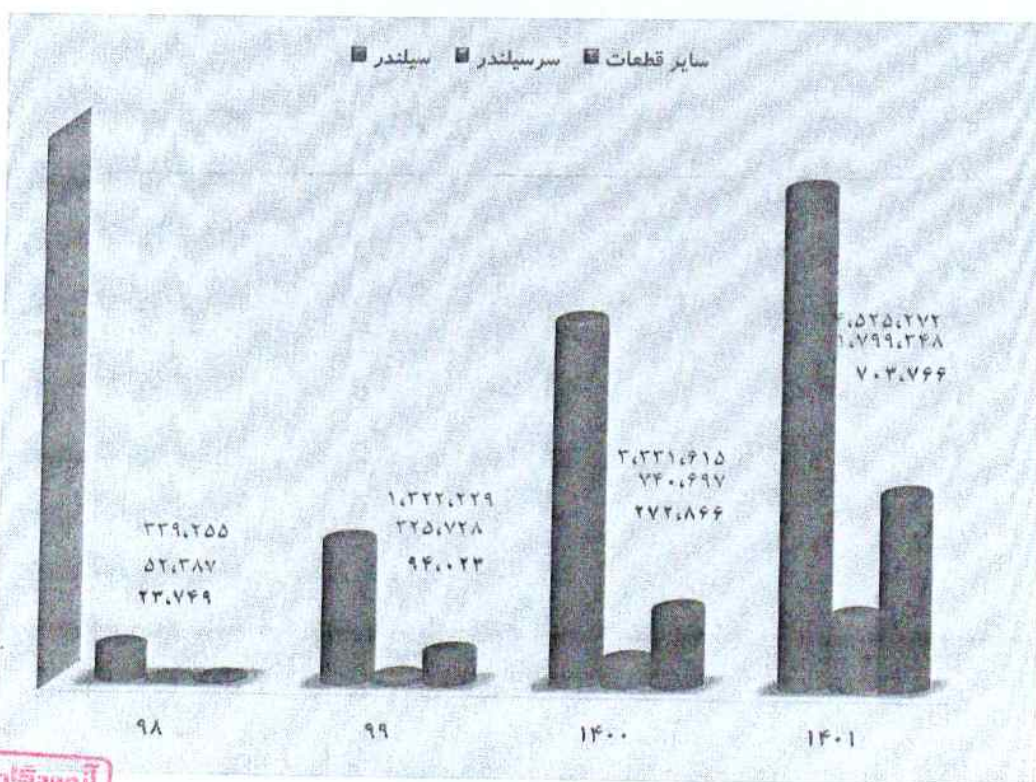
گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

مقایسه فروش خالص ریالی سالهای ۹۸ الی ۱۴۰۱

گروه محصولات	۹۸	۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱
سیلندر	۵۲,۳۸۷	۳۲۵,۷۲۸	۷۴۰,۶۹۷	۱,۷۹۹,۳۴۸
سرسیلندر	۲۳,۷۴۹	۹۴,۰۲۳	۲۷۲,۸۶۶	۷۰۳,۷۶۶
سایر قطعات	۳۳۹,۲۵۵	۱,۳۲۲,۲۲۹	۳,۳۳۱,۶۱۵	۴,۵۲۵,۲۷۲
جمع کل	۲۱۵,۳۹۱	۱,۷۴۱,۹۸۰	۴,۳۴۵,۱۷۸	۷,۰۲۸,۳۸۶

نمودار روند فروش خالص ریالی طی سالهای ۱۳۹۸ الی ۱۴۰۱





شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

دلایل افزایش فروش در سال ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ ناشی از:

- ۱- تامین نقدینگی و تقویت سرمایه در گردش
- ۲- کاهش توقفات خط تولید و تامین مواد اولیه مورد نیاز
- ۳- خرید مواد اولیه خارجی از تامین کنندگان اصلی

نتایج عملیات و چشم اندازها:

شرح	۱۴۰۱	۱۴۰۰	مبلغ افزایش (کاهش)	درصد افزایش (کاهش)
	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
درآمدهای عملیاتی	۷,۰۲۸,۳۸۶	۴,۳۴۵,۱۷۸	۲,۶۸۳,۲۰۸	۶۲٪
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۵,۵۷۸,۴۰۶)	(۳,۳۱۳,۱۳۴)	۲,۲۶۵,۲۷۲	۶۸٪-
سود (زیان) ناخالص	۱,۴۴۹,۹۸۰	۱,۰۳۲,۰۴۴	۴۱۷,۹۳۶	۴۰٪
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۲۷۲,۸۵۳)	(۱۸۰,۸۳۸)	۹۲,۰۱۵	۵۱٪-
سایر اقلام عملیاتی	۷۳,۶۵۶	(۶,۰۹۷)	(۷۹,۷۵۳)	۱۳۰۸٪-
سود (زیان) عملیاتی	۱,۲۵۰,۷۸۳	۸۴۵,۱۰۹	۴۰۵,۶۷۴	۴۸٪
هزینه های مالی	(۱۶۰,۱۱۵)	(۷۵,۲۱۵)	۸۴,۸۹۹	۱۱۳٪-
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۳۸,۴۲۲	۱,۱۷۲	۳۷,۲۵۰	۳۱۷۸٪
سود (زیان) خالص قبل از مالیات	۱,۱۲۹,۰۹۰	۷۷۱,۰۶۶	۳۵۸,۰۲۴	۴۶٪

آزمودگان (حسابداران رسمی)

گزارش



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

### توضیحات:

افزایش در بهای تمام شده نسبت به مدت مشابه سال قبل ناشی از افزایش در نرخ و مقدار مواد اصلی خریداری شده و نیز افزایش دستمزد نسبت به سال ۱۴۰۱ می باشد. لازم به ذکر است قیمت تمام شده قراضه (مواد اولیه اصلی) در سال قبل با نرخ قراضه هر کیلوگرم ۱۰۰.۰۰۰ ریال بوده که در سال جاری با نرخ قراضه هر کیلوگرم ۱۲۲.۰۰۰ ریال بوده که (۲۲ درصد) رشد قیمت داشته است. افزایش هزینه های اداری نسبت به مشابه دوره قبل ناشی از افزایش قانونی دستمزد نسبت به سال ۱۴۰۰ و افزایش هزینه های پالت (بسته بندی) بوده است. افزایش هزینه مالی نسبت به مشابه سال قبل ناشی از دریافت وام بوده است.

### وضعیت معاملات و قیمت سهام:

شرکت صنایع ریخته گری در بهمن ماه سال ۱۳۷۷ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده نماد شرکت "خریخت" می باشد و در اسفند همان سال در تابلو اصلی بورس نام شرکت درج گردید.

### پروژه ها، طرح ها و برنامه های توسعه:

صنعت ریخته گری امروزه با توجه به تنوع و گستردگی آن و همچنین نقش و تاثیری که بر سایر صنایع دارد در زمره صنایع مادر محسوب شده و چه در کشورهای پیشرفته صنعتی (که از امکانات و ماشین آلات مجهز برخوردارند) و چه در کشورهای در حال توسعه که مسیر صنعتی شدن را دنبال می کنند از نقش و اهمیت بالایی برخوردار است. گذشته از نقش این صنعت و ارتباط آن با سایر صنایع، تنوع تولیدات یکی از مهمترین ویژگیهای آن محسوب می شود چرا که محدوده تولیدی آن، اقلام با وزن چندگرم تا قطعات سنگین چند تنی را شامل می شود. صنعت ریخته گری در مرحله قبل از راه اندازی (بالادستی) با صنایع گوناگونی نظیر معادن، سازندگان کوره های مختلف ذوب،



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

صنایع ماشین سازی، حمل و نقل و ... در ارتباط است و در مرحله پس از ایجاد و راه انداز (پایین دستی) نیز به عنوان یکی از مهمترین صنایع حاضر در سایر بخش‌هایی نظیر خودرو سازی، حمل و نقل (نظیر هواپیما، کشتی، راه آهن...) صنایع برق، کشاورزی، آب و فاضلاب، لوازم خانگی، تاسیسات ساختمان و ماشین آلات صنعتی، تسلیحات نظامی، مخابرات و ... مطرح می باشد.

صنعت ریخته‌گری به تولید کالاهایی می‌پردازد که وجهه غالب در روش آنها، ذوب فلز یا آلیاژ و ریختن آن در قالب‌های مشخص است، سپس این قطعات ماشین کاری شده برای استفاده در دیگر بخشها یا صنایع به کار میروند.

### عمده برنامه های توسعه ای:

۱. تولید انبوه سیلندر ۴۵۷، مربوط به خودروهای سنگین (اتوبوسها و کامیونها) است که جایگزین سیلندره‌های قدیمی نظیر سیلندر ۳۵۵ می شود. در واقع این محصول در موتورهای یورو ۴ استفاده می شود و آلودگی کمتری نسبت به موتورهای یورو ۲ دارد و با استانداردهای محیط زیست تطابق داشته و مورد تایید سازمان محیط زیست می باشد.
۲. تولید سیلندر های TG۱ و سرسیلندر G1۸۸ مربوط به موتور های دیزل ژنراتور های تولید برق می باشد.
۳. تولید سیلندر و سرسیلندر موتورهای دیزل سنگین ایران (دسا) که در کشتی ها مورد استفاده قرار می گیرد.



شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### ۴. گواهینامه های بین المللی و داخلی اخذ شده تا کنون:

۱- گواهینامه ISO ۹۰۰۱ سال ۲۰۱۵ از شرکت توف راین لند آلمان- استاندارد مدیریت کیفیت

۲- گواهینامه IATF ۱۶۹۴۹ سال ۲۰۱۶ از شرکت توف راین لند آلمان- استاندارد مدیریت کیفیت صنایع خودروسازی

۳- گواهینامه ISO/۱۴۰۰۱ سال ۲۰۱۵ از شرکت توف راین لند آلمان- استاندارد مدیریت زیست محیطی

۴- گواهینامه BS OHSAS ۱۸۰۰۱ سال ۲۰۰۷ از شرکت توف راین لند آلمان- استاندارد ایمنی و بهداشت

۵- گواهینامه گرید B+ از شرکت ساپکو- در رده تامین کنندگان با کیفیت شرکت ساپکو

#### مهم ترین منابع، ریسک ها و روابط:

با در نظر گرفتن سابقه طولانی شرکت، تجربه مدیران، بررسی بازار و بررسی روندها، به غیر از ریسک نقدینگی، فعالیتهای شرکت تاکنون با ریسک قابل توجهی مواجه نبوده است ولی در حوزه های مختلف مخاطراتی به شرح زیر برای شرکت وجود دارد:

#### ریسک پایین بودن تکنولوژی تولید:

با توجه به اینکه تکنولوژی موجود در شرکت مربوط به دهه ۱۹۷۰ میلادی می باشد و عملاً با پایین بودن راندمان تولید و بالا بودن مصرف حاملهای انرژی همراه است اما با بهبود کیفیت مواد اولیه مصرفی در خط تولید و استفاده از تجارب فنی مدیران و ایجاد کمیته های صرفه جویی انرژی و بهره برداری تولید، حداکثر تلاش برای جبران ضعف تکنولوژی موجود به عمل آمده است و لازم به ذکر است پروژه ارتقای تکنولوژی سیستم دیزاماتیک (خطوط قالبگیری دیزاماتیک یکی از تکنولوژی های قالبگیری جدید با سرعت قالبگیری بالا و امکان استفاده از وسعت قالبها برای ذوب ریزی می باشد. در این خطوط قالبگیری و ذوب ریزی به صورت عمودی انجام می شود و قالبها بدون

آزمودگان (مسئولان رسمی)

گزارش



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

درجه می باشد. هزینه نگهداری این خطوط نسبت به خطوط با درجه بسیار پایین تر و سرعت قالبگیری بسیار بالاتر و تا حد ۵۰۰ قالب در ساعت می باشد. این نوع خطوط برای تولید قطعات ساده بسیار مناسب است و در انواع جدید آن قطعات جدید مانند سیلندر خودرو نیز قالبگیری می شود.

### ریسک نقدینگی:

کمبود سرمایه در گردش برای شرکت ریسک نقدینگی را ایجاد نموده است. شایان ذکر است شرایط تجاری و حفظ سهم بازار شرکت را ناچار به تعامل با خریداران محصول نموده است. تعامل با فروشندگان مواد اولیه از جمله شرکتهای ساپکو و ایران خودرو دیزل جهت خرید اعتباری و دریافت تسهیلات از بانکها و راه های دیگر تامین نقدینگی (افزایش سرمایه) مورد نظر هیات مدیره می باشد.

### ریسک تجاری:

وجود رقبای جدی (شرکت پرلیت آسیا، صنایع ریخته گری ایران خودرو، ریخته گری توحید خراسان، شرکت تراکتورسازی تبریز) به صنعت می تواند به عنوان تهدید تجاری مطرح گردد. با تولید محصول با کیفیت از طریق خرید مواد اولیه مرغوب و تقویت روند کنترل محصول، رعایت اصول مشتری مداری، حفظ روابط تجاری با مشتریان سابق و کاهش بهای تمام شده محصولات از طریق کاهش ضایعات و کنترل هرچه بیشتر هزینه های سربار و حمایت از کالای داخلی، می تواند به عنوان راه حل رفع این ریسک به کار گرفته شود.





## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

### ریسک قیمت خرید مواد اولیه :

باتوجه به اینکه عمده مواد اولیه این شرکت (حدود ۸۵ درصد) انواع آهن قراضه و مواد افزودنی نظیر فرو سیلیکو منیزیم، فرو منگنز، و ... می باشد نوسانات نرخ ارز می تواند باعث نوسانات شدیدی در قیمت تمام شده محصولات این شرکت شود. در سال ۱۴۰۱ به دلیل تامین نقدینگی سرمایه در گردش بابت خرید مواد اولیه، شرکت توانسته ۹۳ درصد از تولید بودجه شده را محقق نماید

### ریسک عوامل بین الملل و تغییر قوانین و مقررات دولتی:

با توجه به وارداتی بودن بخش شی از قطعات و تجهیزات خطوط تولیدی این شرکت هرگونه شرایط محدود کننده از قبیل تحریم های بین المللی، تعیین قیمت خودرو در شورای رقابت به عنوان یک ریسک مهم تلقی می گردد و همچنین بعلمت اینکه ماشین آلات تولیدی شرکت قدیمی می باشد ممکن است قطعات در بازار به سختی در دسترس قرار گیرد. لازم به ذکر است جهت پیشگیری از تبعات ریسک مزبور شرکت پیش بینی های لازم را در زمینه تامین قطعات و تجهیزات ضروری (انبار نمودن قطعات) نموده است.

### بعد زیست محیطی:

شرکت صنایع ریخته گری ایران در زمینه تولید انواع قطعات چدنی خودرو فعالیت می نماید که هدف زیست محیطی این شرکت، تضمین محیط سالم برای کل جامعه می باشد و در همین راستا با جلوگیری از آثار مخرب زیست محیطی و کنترل آلودگی هوا، آب، خاک و مدیریت پسماند به صیانت از نیروی انسانی و محیط زیست اقدام می نماید. سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی و ISO ۱۴۰۰۱ و ISO نمایند که اخذ گواهینامه های بین المللی محیط زیست تأییدی بر این موضوع می باشد.

گزارش تفسیری مدیریت  
گزارش

شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

اقدامات لازم برای آثار مخرب زیست محیطی:

- ۱) نصب فیلتراسیون برای گردوغبارگیرها برای کلیه خطوط تولیدی در جهت جلوگیری از ورود ذرات معلق به محیط اطراف شرکت.
  - ۲) تعویض سالیانه کلیه بگ فیلترها که در سال ۱۴۰۱ حدود ۵۰۰۰ عدد بگ فیلتر برای این گردوغبارگیرها تعویض شده است.
  - ۳) اندازه گیری های زیست محیطی در بازه های زمانی سه ماهه توسط شرکت های معتمد سازمان محیط زیست و ارسال گزارشات مربوطه به سازمان های ذیربط.
  - ۴) مدیریت پسماند ضایعات خطوط تولید که پس از تفکیک و سازماندهی با رعایت استانداردهای محیط زیست تعیین تکلیف می گردد.
  - ۵) در جهت بازیافت ضایعات، ماهانه ۳۰۰ تن ماسه سیلیسی ضایعاتی از صنایع دیگر پس از احیا بصورت مواد اولیه در خطوط این شرکت مجدداً به چرخه تولید باز می گردد.
  - ۶) از سال ۱۴۰۰ این شرکت بصورت جامع در سامانه آنلاین یکپارچه سازمان محیط زیست حضور فعال دارد و بصورت روزانه کلیه اقدامات زیست محیطی ثبت می گردد.
- همچنین در خصوص کاهش مصرف انرژی با توجه به اینکه دمایی در حدود ۱۸۰۰ درجه جهت ذوب مواد اولیه مورد نیاز می باشد از سیستم کراکینگ حرارتی استفاده میشود که مصرف انرژی بالایی دارد که بر این مصرف می بایست مصرف عمومی انرژی بخش های اداری کارخانه را نیز اضافه کرد. شرکت در زمینه کنترل و کاهش مصارف انرژی، رعایت زمان پیک مصرف، جلوگیری از نشت مواد و انرژی در خط تولید و کنترل راندمان تبدیل تولید مواد اولیه به محصول با توجه به شرایط عملیات شرکت و نحوه تامین مواد اولیه و کیفیت مواد اولیه خریداری شده نهایت تلاش خود را بعمل می آورد.



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

تامین رضایت گروه های ذینفع همچون ادارات کار، بهداشت، همسایگان شرکت، شرکت شهر صنعتی کاوه، مشتریان کوچک و بزرگ و حضور همچون منظم و پیگیر در جلسات هماهنگی مدیران شهر صنعتی کاوه از جمله تعاملات شرکت در سال ۱۴۰۱ بوده است.

### ب - بعد مسئولیت اجتماعی:

برنامه های آموزش کارکنان:

- ۱) برگزاری دوره های آموزشی فنی، تخصصی، عمومی، کامپیوتر برای پرسنل شرکت
- ۲) ورود اطلاعات کامل پرسنل شرکت در سیستم آموزشی و تشکیل پرونده های مربوطه
- ۳) پرداخت کمکهای نقدی و غیر نقدی در اعیاد و مناسبت های مختلف به کارکنان

### پیگیری واحد ایمنی و بهداشت بمنظور کنترل حوادث و نظارت بر مسائل بهداشتی

نظارت بر عملکرد رستوران توسط واحد بهداشت

برپایی جشن های طی سال و پایان سال با کارکنان بمنظور ایجاد همدلی بین کارکنان

### حوزه سلامت:

- ۱) برای کلیه پرسنل معاینات پزشکی بصورت سالیانه انجام می شود و وضعیت سلامت پرسنل بصورت مستمر مورد پایش قرار می گیرد.
- ۲) آموزش های ایمنی، بهداشتی و زیست محیطی برای کلیه پرسنل در بدو ورود و بازآموزی سالیانه انجام می گردد
- ۳) مانور های محیط زیستی توسط تیم واکنش در شرایط اضطراری شرکت در جهت آمادگی در برابر ریسک های محیط زیستی انجام می شود.

آرمودکان (حسابداران رسمی)

گزارش



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

- ۴) همچنین مدیریت دانش سازمانی و توسعه مهارت کارکنان به منظور افزایش توانمندی
- ۵) رضایت، مشارکت و بهره وری نیروی انسانی با برگزاری دوره های آموزشی عمومی و تخصصی
- ۶) حفظ و نگهداری دانش سازمانی مبتنی بر منابع داخلی و خارجی

### مشتری مداری:

گسترش مشتری مداری در نزد کارکنان، سهامداران، پیمانکاران، تامین کنندگان مواد اولیه و خریداران محصول نهایی و سایر ذینفعان به منظور افزایش کیفیت و بهره وری، تحویل به موقع، بهینه سازی فرآیندها با تفکر مبتنی بر ریسک، افزایش اعتماد متقابل و توسعه فرهنگ مشارکت.

### ج - بعد اقتصادی:

شرکت صنایع ریخته گری ایران در سال ۱۳۹۹، ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ جهش فروش ریالی نسبت به سال قبل به ترتیب ۳۱۹٪، ۱۴۹٪ و ۶۲٪ داشته است.

### سهم بازار محصول:

شرکت صنایع ریخته گری ایران در حوزه ساخت و تولید قطعات چدنی از جمله میل لنگ ارسالی به شرکت ایران خودرو (سپکو) ۷۵٪، میل لنگ ارسالی به شرکت سایپا ۵۰٪، سیلندر ارسالی به شرکت ایدم (دیزل) تک سورس یا ۱۰۰٪ و سیلندر نیسان ۵۰٪ از سهم بازار را به خود اختصاص داده است.

آزمودگان (حسابداران رسمی)

گزارش



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

### گزارش عملکرد اجتماعی شرکت :

با توجه به اینکه دمایی در حدود ۱۸۰۰ درجه جهت ذوب مواد اولیه مورد نیاز می باشد از سیستم کراکینگ حرارتی

استفاده می شود که مصرف انرژی بالایی دارد در سال ۱۴۰۱، بالغ بر ۷۶،۳۸۷ مگاوات برق و ۱۷۹،۷۹۴

مترمکعب آب و ۱،۷۷۹،۶۲۰ مترمکعب گاز در فرایند تولید شرکت مورد استفاده قرار گرفته است که بر این مصارف

می بایست مصرف عمومی انرژی بخش های اداری کارخانه را نیز اضافه کرد. شرکت در نظر دارد در زمینه کنترل و

کاهش مصارف انرژی، رعایت زمان پیک مصرف، جلوگیری از نشت مواد و انرژی در خط تولید و کنترل راندمان

تبدیل تولید مواد اولیه به محصول با توجه به شرایط عملیات شرکت و نحوه تامین مواد اولیه و کیفیت مواد اولیه

خریداری شده نهایت تلاش خود را بعمل آورد.

در زمینه زیست محیطی نیز طی دو دوره اندازه گیری ذرات معلق، سیلیس های موجود و سایر موارد محیطی کارخانه

توسط سازمان محیط زیست در سال ۱۴۰۱ پارامترهای کنترل آلاینده های تمامی در محدوده مجاز سازمان محیط زیست

قرار داشته و نتایج مورد تایید محیط زیست استان قرار گرفته است.

تامین رضایت گروه های ذینفع همچون ادارات کار، بهداشت، همسایگان شرکت، شرکت شهر صنعتی کاوه، مشتریان

کوچک و بزرگ و حضور همچون منظم و پیگیر در جلسات هماهنگی مدیران شهر صنعتی کاوه از جمله تعاملات

شرکت در سال ۱۴۰۱ بوده است.

شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

فعالیت های توسعه منابع انسانی :

برنامه های آموزش کارکنان:

- برگزاری دوره های آموزشی فنی، تخصصی، عمومی، کامپیوتر برای پرسنل شرکت
- ورود اطلاعات کامل پرسنل شرکت در سیستم آموزشی و تشکیل پرونده های مربوطه
- پرداخت کمک های نقدی و غیر نقدی در اعیاد و مناسبت های مختلف به کارکنان
- پیگیری واحد ایمنی و بهداشت بمنظور کنترل حوادث و نظارت بر مسائل بهداشتی
- نظارت بر عملکرد رستوران توسط واحد بهداشت
- برپایی جشن های طی سال و پایان سال با کارکنان بمنظور ایجاد همدلی بین کارکنان

اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آنها :

- ۱- استمرار حضور شرکت در بازارهای داخلی و تلاش در جهت افزایش و حفظ سهم بازار و ایجاد روند روبه رشد در سال ۱۴۰۱
- ۲- انعقاد قرارداد و همکاری مستمر با مشتریان بمنظور تداوم تولید و بهبود در محصولات تولیدی مطابق با استانداردهای بین المللی جهت صنایع خودروساز.
- ۳- مطالعه و تحقیقات لازم جهت رسیدن به بهای تمام شده مناسب با حداکثر کیفیت محصولات تولیدی.
- ۴- اجرای برنامه های مدون و لازم در جهت کاهش مصرف حامل های انرژی بخصوص در زمان پیک مصرف.
- ۵- انجام ممیزی دوره ای توسط مشتریان خودرو ساز و توجه به خواسته ها و موارد بهبود عنوان شده از طرف آنها و رعایت مشتری مداری.



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

۶- تلاش جهت افزایش تولید محصولات مرغوب برای کلیه مشتریان.

۷- تلاش جهت تامین مواد اولیه از تولید کنندگان بطور مستقیم و تامین اعتبار آن.

۸- افزایش مقدار تولید و فروش سالیانه محصولات.

۹- عدم تجاوز درصد ضایعات از ۴٪

### بررسی شرایط و تدوین برنامه استراتژیک شرکت صنایع ریخته گری ایران

صنعت ریخته گری امروزه با توجه به تنوع و گستردگی آن و همچنین نقش و تأثیری که بر سایر صنایع دارد در زمره صنایع استراتژیک و مادر محسوب شده و چه در کشورهای پیشرفته صنعتی (که از امکانات و ماشین آلات مجهز برخوردارند) و چه در کشورهای در حال توسعه که مسیر صنعتی شدن را دنبال می کنند از نقش و اهمیت بالایی برخوردار است.

گذشته از نقش این صنعت و ارتباط آن با سایر صنایع، تنوع تولیدات مرتبط با این صنعت یکی از مهمترین ویژگیهای آن محسوب می شود چرا که محدوده تولیدی آن، اقلام با وزن چند گرم تا قطعات سنگین چند تنی را شامل می شود. صنعت ریخته گری در مرحله قبل از راه اندازی (بالادستی) با صنایع گوناگونی نظیر معادن، سازندگان کوره های مختلف ذوب، صنایع ماشین سازی، حمل و نقل و... در ارتباط است و در مرحله پس از ایجاد و راه اندازی (پایین دستی) نیز به عنوان یکی از مهمترین صنایع حاضر در سایر بخش هائی نظیر خودروسازی، حمل و نقل (نظیر هواپیما، کشتی، راه آهن و...) صنایع برق، کشاورزی، آب و فاضلاب، لوازم خانگی، تاسیسات ساختمان و ماشین آلات صنعتی، تسلیحات نظامی، مخابرات و... مطرح می باشد.

آزمودگان (صاحبداران رسمی)  
گزارش



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

ریخته گری صنعتی است که به تولید کالاهایی می پردازد که وجهه غالب در روش آنها ذوب فلز یا آلیاژ و ریختن آن در قالب های مشخص است ، سپس این قطعات ماشین کاری شده و برای استفاده در دیگر بخشها یا صنایع به کار می روند .

### استراتژی های منتخب شرکت صنایع ریخته گری ایران

- ۱- توسعه ظرفیت و ایجاد تنوع در محصولات از طریق توسعه تکنولوژی
- ۲- برنامه ریزی جهت صادرات محصول به بازار های اروپا و خاورمیانه
- ۳- توسعه بازار داخلی کشور
- ۴- جایگزینی تولید قطعات با ارزش افزوده بالاتر به جای قطعات با ارزش افزوده کمتر
- ۵- تولید و ارائه محصولات ریخته گری ماشینکاری شده
- ۶- افزایش بهره وری منابع تولید

### تکوین استراتژی بخشی (برنامه های اجرایی جهت تحقق استراتژی های منتخب) :

برنامه استراتژیک یک برنامه تحول است که قرار است تغییرات شگرفی را در عملکرد و به تبع آن شیوه انجام امور شرکت و گزارش کارها فراهم کند. از این رو طبیعی است که مثل هر برنامه تغییری با مقاومت روبرو شود. همین امر مسئله اجرای استراتژی را به یک فرآیند حساس و پیچیده تبدیل می نماید. به این جهت و با هدف ایجاد بستری شفاف و مناسب جهت اجرای استراتژی های منتخب، اقدام به بررسی و تدوین استراتژی های بخشی در حوزه های مدیریتی شرکت صنایع ریخته گری ایران و درچارچوب استراتژی های تدوین شده در سطح شرکت گردید. نتایج زیر حاصل جلسات هم اندیشی مدیران ذیربط هریک از حوزه های فوق در راستای تبیین استراتژی های حوزه مورد نظر درجهت تحقق استراتژی های شرکت می باشد.





## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

#### ۱- برنامه های اجرایی ناظر بر تحقق:

##### ۱-۱ استراتژی توسعه ظرفیت و ایجاد تنوع در محصولات از طریق توسعه تکنولوژی

۱. ورود به عرصه تولید قطعات پیچیده
۲. انتخاب قطعات مناسب با خطوط تولید به ویژه از نظر وزنی
۳. ورود به تولید قطعات فولادی خاص
۴. کاهش تلفات مذاب با استفاده از پورینگ مناسب
۵. افزایش ظرفیت تولید در خط وهر
۶. افزایش ظرفیت تولید در خط سرسیلندر ریزی از طریق تغییر و توسعه تکنولوژی

##### ۱-۲ استراتژی توسعه صادرات

۱. بازنگاری اساسی در نظام برنامه ریزی تولید و مواد با توجه اکید به برنامه فروش
۲. ایجاد زیرساخت های مناسب جهت حفظ و توسعه کیفیت
۳. ایجاد کانال های مناسب ارتباطی با مشتری و استقرار
۴. استقرار سیستم مدیریت زنجیره تامین

##### ۱-۳ استراتژی توسعه بازار داخل

۱. ورود به بازار قطعات فولادی
۲. تحلیل بازار قطعات ریخته گری و انتخاب بازارهای موثر و مناسب
۳. رصد بازار و حضور موثر در عرصه نفت و گاز
۴. رصد بازار و حضور موثر در بازار محصولات فولادی

آر اس سی (حسابداران رسمی)

گزارش



شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

۱-۴ استراتژی جایگزینی تولید قطعات با ارزش افزوده بالاتر به جای قطعات با ارزش افزوده کمتر

۱. بازنگری در روشهای محاسبه بهای تمام شده محصولات
۲. محاسبه بهای تمام شده تمامی محصولات و تعیین میزان ارزش افزوده در هر محصول
۳. انجام محاسبات دقیق و استخراج ظرفیت در دسترس و تعیین سربارهای جذب نشده
۴. اجرای برنامه کاهش هزینه با توجه به یافته های فوق
۵. مدیریت مصرف انرژی

۱-۵ استراتژی ایجاد اتحاد استراتژیک با شرکت های خودروساز خارجی

۱. حضور فعال و موثر در نمایشگاه های تخصصی خارجی
۲. اعتماد سازی در میان مشتریان خارجی
۳. ایجاد اتحاد استراتژیک با شرکت های معتبر ماشینکاری داخلی و خارجی
۴. ایجاد اتحاد استراتژیک با شرکت های فرانسه و ایتالیا

۱-۶ سایر برنامه های اجرایی ناظر بر تحقق:

۱. استراتژی افزایش بهره وری منابع تولید
۲. شناسایی و رفع گلوگاه های تولید
۳. نوسازی، بهسازی و بازسازی مدلها و قالبها
۴. حفظ نیروهای کلیدی

۵. بازنگری در سیستم نگهداری و تعمیرات و بکارگیری نرم افزار مناسب پشتیبان

آرژومنتار (حسابداران رسمی)

گزارش



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

۶. بهسازی و بازسازی اساسی ماشین آلات کلیدی
  ۷. بهبود مکانیزم جذب با هدف جذب مناسب ترین نیروها
  ۸. بازننگری و بهبود فرآیندهای تولید در زمینه های اساسی (افزایش تولید، کاهش ضایعات قطعه، کاهش ضایعات قالب، کاهش ضایعات ماهیچه، کاهش مصرف مواد، کاهش هزینه مواد)
  ۹. بهبود مدیریت مصرف
  ۱۰. تامین مواد و اقلام مورد نیاز تولید از تامین کنندگان اصلی
- ۱-۶ برنامه های اجرایی ناظر بر تحقق کلیه استراتژی ها در حوزه منابع انسانی :
۱. سازماندهی فعالیتهای کارخانه در قالب مشاغل و پستهای سازمانی و بهبود مستمر آنها
  ۲. برنامه ریزی نیروی انسانی و تامین نیاز پرسنل مجموعه با استفاده از نیروهای داخلی و بیرونی
  ۳. بازننگری و ارتقاء سیستم های جبران خدمت
  ۴. برنامه ریزی آموزشی و جبران مهارتهای کارکنان برای انجام بهینه وظایف با انجام آموزش های مورد نیاز و اندازه گیری اثربخشی آنها
  ۵. ارتقاء سطح رضایت شغلی و انگیزه کارکنان با ارتقاء سطح خدمات رفاهی، ورزشی و فرهنگی
  ۶. کاهش سطح خطرات، ریسکها و آلودگی محیطی و جلوگیری از فرسودگی زودرس کارکنان
  ۷. ارتقاء سطح منزلت کارکنان

آمودگان (سایبانان رسمی)

گزارش



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

### سایر اطلاعات:

۱- یک دستگاه کوره ساخت چین به ارزش دفتری ۶,۵۷۸ میلیون ریال که پس از بهره برداری از سال ۱۳۹۲ تاکنون مورد استفاده قرارنگرفته است. هیات مدیره در نظر دارد نسبت به راه اندازی یا فروش کوره مورد اشاره اقدام کند. سه دستگاه از کوره ها بلا استفاده بوده و استهلاک آنها ۳۰٪ لحاظ گردیده است.

۲- صورت های مالی بر اساس فرض تداوم فعالیت تنظیم گردیده است. فرض مزبور مبتنی بر تحقق دارایی ها و تسویه بدهی های شرکت به ارزش های دفتری در جریان عادی فعالیت شرکت است.

تداوم فعالیت شرکت منوط به موارد زیر است:

تامین منابع مالی مورد نیاز برای خرید مواد اولیه به منظور استفاده از ظرفیت بالقوه کارخانه و همچنین تعمیرات اساسی ماشین آلات خطوط تولیدی و خرید ماشین آلات با تکنولوژی روز جهت تولید محصولات قابل رقابت به منظور فراهم آوردن شرایط مقتضی برای افزایش تولید و فروش محصولات شرکت، تسویه بدهی های سررسید گذشته علی الخصوص تسهیلات مالی دریافتی و حساب های پرداختی به شرکت برق منطقه ای شهرستان ساوه، سازمان تامین اجتماعی، وزارت امور اقتصادی و دارایی و فروشندگان مواد اولیه و لوازم و قطعات یدکی است. هیات مدیره در نظر دارد اقدامات مقتضی جهت تداوم فعالیت شرکت از جمله تامین منابع مالی کافی، انجام تعمیرات اساسی و تسویه بدهی ها، را بعمل آورد.

آزمودگان (حسابداران رسمی)  
گزارش



شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

مصرف انرژی سال ۱۴۰۱ و پیش بینی سال ۱۴۰۲

پیش بینی سال ۱۴۰۲	سال ۱۴۰۱			واحد اندازه گیری	شرح
	مبلغ - میلیون ریال	ترخ - ریال	مقدار مصرف		
۶۴.۴۸۸	۲۴۶	۴.۸۲۲	۵۱.۰۰۰	لیتر / متر مکعب / تن	گازوئیل
۲.۲۵۰.۲۸۳	۱۱.۱۹۷	۲۹۱.۶	۷۷۹.۶۲۰.۱	متر مکعب	گاز
۹۶.۵۸۹	۱۱۴.۱۹۲	۱.۴۹۴.۹۱۴	۷۶.۳۸۷	مگا وات ساعت	برق
۲۲۷.۳۴۴	۱۰۷.۲۰	۱۱۱.۸۳۳	۱۷۹.۷۹۴	متر مکعب	آب



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

### گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

### اطلاعات زمین و ساختمان

شرح برده‌ها و ملکیات	شرح وجهت و بدهی	موقعیت مکانی	نوع کاربری	متراژ	ارزش دفتری	استهلاک	بهای تمام شده	دارایی
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۱۲,۱۶۵	۸۱,۷۵۲,۹۵۵,۶۱۸	۷,۹۹۵,۴۵۹,۷۲۲	۸۹,۷۴۸,۴۹۵,۳۴۰	ساختمان اصلی تولید
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۶۰۰	۲,۰۱۵,۰۷۰,۷۲۷	۳۸۴,۵۹۲,۲۷۳	۲,۴۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان فالگیری دستی
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۱,۳۰۷	۸,۵۶۲,۱۳۳,۸۲۶	۱,۳۳۳,۸۱۶,۱۷۴	۱۰,۸۹۶,۰۰۰,۰۰۰	سند نورپرداخت در دست مشتری
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	-	۱۳,۹۷۲,۷۵۴,۱۴۹	۲,۵۴۵,۳۳۱,۷۱۵	۱۵,۹۲۰,۲۶۰,۸۶۴	محرّف سازی و سنج آب زیرزمینی
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۹۹۸	۲,۲۱۳,۷۸۷,۱۴۲	۳۰۶,۷۱۲,۸۵۸	۲,۵۲۰,۵۰۰,۰۰۰	ساختمان رستوران
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۹۳۳	۲,۲۴۷,۳۰۲,۳۰۰	۴۳۸,۶۹۷,۷۰۰	۲,۶۸۶,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان سانترال سرویس
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۱۶۷	۸۰,۲۹۶,۵۵۴	۱۶۲,۲۰۳,۴۴۶	۱,۰۱۲,۵۰۰,۰۰۰	ساختمان انبار تعمیرگاه خودروها
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۴۹۳	۱,۵۳۶,۸۳۲,۲۹۳	۲۹۳,۱۶۷,۷۰۷	۱,۸۳۰,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان رخت کن
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۴۸	۷۵,۵۸۱,۹۱۵	۱۴,۴۱۸,۰۸۵	۹۰,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان تصفیه خانه
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۱۱۲	۲۵۱,۹۹۹,۲۱۹	۴۸,۰۶۰,۳۸۱	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان منبع آب
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۶۰۸	۸۰,۲۹۶,۵۵۴	۱۶۲,۲۰۳,۴۴۶	۱,۰۱۲,۵۰۰,۰۰۰	ساختمان تعمیرگاه خودروها
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	اداری	۳۰۰	۲,۳۳۸,۰۰۰,۶۰۱	۴۴۵,۹۹۹,۳۹۹	۲,۷۸۴,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان آموزشگاه و دفتر فنی
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	اداری	۱۶۵	۱,۸۹۹,۶۴۵,۴۸۸	۳۲۲,۳۷۴,۵۱۲	۲,۲۲۲,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان آزمایشگاه
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۳,۲۰۰	۲۷,۲۰۳,۱۹۱,۲۱۹	۵,۱۸۹,۳۰۸,۷۳۱	۳۲,۳۹۲,۵۰۰,۰۰۰	ساختمان انبارقرصه
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۱,۳۸۱	۳,۶۷۹,۲۰۰,۶۵۷	۶۹۷,۷۴۹,۳۴۳	۴,۳۷۷,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان انبارمصوب خارج محل کار
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۲,۳۲۸	۲,۳۸۰,۸۳۰,۳۵۵	۴۵۴,۱۶۹,۶۴۵	۲,۸۳۵,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان انبارموادآتش زا
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۲,۳۶۶	۹,۶۹۳,۴۸۵,۰۳۳	۱,۷۶۶,۱۹۸,۶۷۶	۱۱,۴۶۰,۲۸۳,۶۹۹	ساختمان متلسازی و قالبسازی
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۹۶۸	۴,۱۹۲,۲۰۸,۶۳۳	۷۹۹,۷۹۱,۳۶۷	۴,۹۹۲,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان انبارموادغیرآتش زا
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۱۲	۴۱۹,۸۹۹,۵۳۲	۸۰,۱۰۰,۴۶۸	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان بانکول
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	اداری	۶۴	۲۲۴,۲۷۲,۱۱۹	۱۷,۱۷۳,۸۸۱	۲۴۱,۹۰۰,۰۰۰	ساختمان اتاق نگهبانی
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۱۳۰	۱۲۵,۹۹۹,۸۵۹	۲۴,۰۳۰,۱۴۱	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰	گلخانه
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۱,۲۷۰	۲,۴۴۸,۱۷۰,۴۱۷	۴۵۴,۴۶۹,۵۸۴	۲,۸۳۵,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان انبار آهن و محصول
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	اداری	۹۴۵	۲۹,۲۷۹,۸۱۶,۲۸۰	۷۹۳,۵۹۵,۱۸۱	۵,۲۲۵,۵۶۸,۳۶۱	ساختمان اداری
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۴۳۹	۲,۱۲۴,۶۹۱,۳۶۶	۴۰۵,۳۰۸,۳۶۴	۲,۵۳۰,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان نمازخانه (مسجد)
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۶۸	۳,۲۴۶,۶۳۳,۱۹۲	۶۱۹,۳۳۱,۸۰۸	۳,۸۶۶,۰۰۰,۰۰۰	ساختمان پارکینگ و شرکت تعاونی
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	صنعتی	۳۶	۳,۳۰۶,۴۹۷,۶۰۰	۶۲۴,۵۳۹,۸۰۰	۳,۹۳۱,۰۳۷,۴۰۰	ساختمان خدمات
ندارد	ندارد	استان مرکزی شهرستان ساوه شهر صنعتی کاورخیلیان چهارم	مسکونی	۱,۸۴۹	۸,۳۸۷,۶۷۹,۲۰۰	۱,۵۵۷,۴۰۵,۴۷۷	۹,۹۴۵,۰۸۴,۶۷۷	ساختمان همایشرا

آزمودگان (حسابداران رسمی)  
گزارش



## شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

### مشخصات اعضای کمیته حسابرسی به شرح ذیل می باشد.

اعضای کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	کدملی	سمت	عضو غیرمدیر هیات مدیره	شخص حقوقی	عضو مستقل	عضو مالی	رشته تحصیلی	آخرین مقطع تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	اهم سوابق - مدت زمان اجراء و موضوع سابقه فعالیت
علیرضا بلورام	۵۵۱۵۸۲۹۲	عضو کمیته	خیر		بله	بله	حسابداری	کارشناسی	۱۳۹۵/۱۱/۱۱	مدیر مالی و حسابداری ۲۵ سال
سپهر ساعت چی	۴۱۳۰۶۹۰۱۲۴	رئیس کمیته	بله	گروه بهمن	بله	خیر	مدیریت کسب و کار	دکترا	۱۴۰۰/۰۸/۱۸	مدیر ناآمین منابع مالی گروه بهمن، عضو هیات مدیره شرکت صنایع ریخته گری ایران، عضو هیات مدیره و قائم مقام شرکت سایپا پدک، قائم مقام معاونت مالی شرکت سایپا، مدیر ناآمین منابع مالی شرکت سایپا، ریاست حسابداری مدیریت شرکت سایپا، عضو هیات مدیره شرکت تپا، ریاست چین
محمدباقر سطلای فیروز	۴۵۱۵۴۲۱۷۷	عضو کمیته	خیر		بله	بله	حسابداری	کارشناسی	۱۳۹۵/۱۱/۱۱	حسابداری و امور مالی - حسابرسی ۴ سال

#### ب - مشخصات کلی واحد حسابرسی داخلی

تاریخ تشکیل: ۱۴۰۱/۰۸/۱۴

تعداد کارکنان: ۱

مدیر واحد حسابرسی داخلی

نام و نام خانوادگی	کدملی	سمت	رشته تحصیلی	آخرین مقطع تحصیلی	تاریخ انتصاب	اهم سوابق - مدت زمان اجراء و موضوع سابقه فعالیت
حسن کهندل	۳۹۳۳۵۴۰۰۱۸	حسابرس داخلی	مدیریت مالی	کارشناسی ارشد	۱۴۰۱/۰۸/۱۴	سازمان حسابرسی کشور ۷ سال - عضو هیات مدیره شرکت پارس سیلون ۶ سال - مدیریت مالی ۱۵ سال

#### ج - بالاترین مقام مالی شرکت

نام و نام خانوادگی	کدملی	سمت	رشته تحصیلی	آخرین مقطع تحصیلی	تاریخ انتصاب	اهم سوابق - مدت زمان اجراء و موضوع سابقه فعالیت
رابعین مهاجر	۵۲۲۲۲۲۸۵۷	مدیر مالی	حسابداری	کارشناسی	۱۳۹۵/۰۶/۰۳	فعالیت حسابرسی ۱ سال - فعالیت اجرائی و مدیر مالی ۲۶ سال

آرژوند گنج (حسابدارین رسمی)

گزارش



شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

مشخصات کمیته انتصابات:

نام و نام خانوادگی	کد ملی	سمت	عضو غیر موظف هیات مدیره	شخص حقوقی	عضو مستقل	عضو مالی	رشته تحصیلی	آخرین مقطع تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته انتصابات
رضا اروجلو	۵۱۲۹۶۸۶۱	عضو کمیته	خیر	شاسی ساز ایران	بله	خیر	مهندسی صنایع	کارشناسی	۱۳۹۸.۱۰.۲۵
علی یوسفی کیاسرائی	۵۷۶۳۱۲۲۰	رئیس کمیته	بله	کیا مهستان	بله	خیر	مالی	دکتر	۱۳۹۸.۱۰.۲۵
حمیدرضا پورمحمودی	۵۴۲۲۸۴۷۶	عضو کمیته	خیر	مزدا یدک	بله	خیر	مهندسی صنایع	کارشناسی	۱۴۰۱.۱۱.۲۴

مشخصات کمیته انتصابات:

نام و نام خانوادگی	کد ملی	سمت	عضو هیات مدیره	عضو مستقل	عضو مالی	رشته تحصیلی	آخرین مقطع تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته انتصابات
رضا اروجلو	۵۱۲۹۶۸۶۱	عضو کمیته	بله	خیر	خیر	مهندسی صنایع	کارشناسی	۱۴۰۱/۱۲/۲۵
کیوان قاصدی	۰۰۷۸۳۳۸۳۶۰	رئیس کمیته	خیر	بله	خیر	حسابداری	کارشناسی ارشد	۱۴۰۱/۱۲/۲۵
مهدی جعفری	۲۱۶۱۸۳۱۹۷۴	عضو کمیته	خیر	بله	خیر	حسابداری	کارشناسی ارشد	۱۴۰۱/۱۲/۲۵

آزمودگان (حسابداران رسمی)  
گزارش





شرکت صنایع ریخته گری ایران (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱

آدرس دفتر مرکزی: تهران - کیلومتر ۱۳ جاده مخصوص کرج - سایت شماره دو گروه بهمن طبقه اول

تلفن دفتر مرکزی: ۴۸۰۹۷۴۳۹

فاکس: ۴۸۰۹۷۲۴۶

ایمیل: [info@ici-ir.com](mailto:info@ici-ir.com)

آدرس اینترنتی: [ici.bahman.ir](http://ici.bahman.ir)

آدرس کارخانه: شهر صنعتی کاوه - خیابان چهارم

تلفن کارخانه: ۸۸-۰۸۶۴۲۳۴۲۱۸۱

فاکس: ۰۸۶۴۲۳۴۲۱۹۰

آرژودکان (حسابداران رسمی)

گزارش